

ローランドディー・ジー株式会社

2021年12月期 第2四半期

決算説明会

2021年8月20日

 Roland

| 発表のポイント

■ 第2四半期 業績概要

- コロナ禍からの経済活動の正常化が進み、前年同期比で大幅な増収増益
- 売上高、利益いずれも前回予想（5月公表）を上回り着地

■ 業績予想の修正

- 上期の業績を踏まえて通期予想を上方修正、為替想定レートを見直し
- 部品調達リスクの顕在化

■ 中期経営計画の進捗

- 早期希望退職の結果、タイ工場への量産機能集約に伴う増床
- 新興国・新領域向け製品の展開

第 2 四半期 業績概要

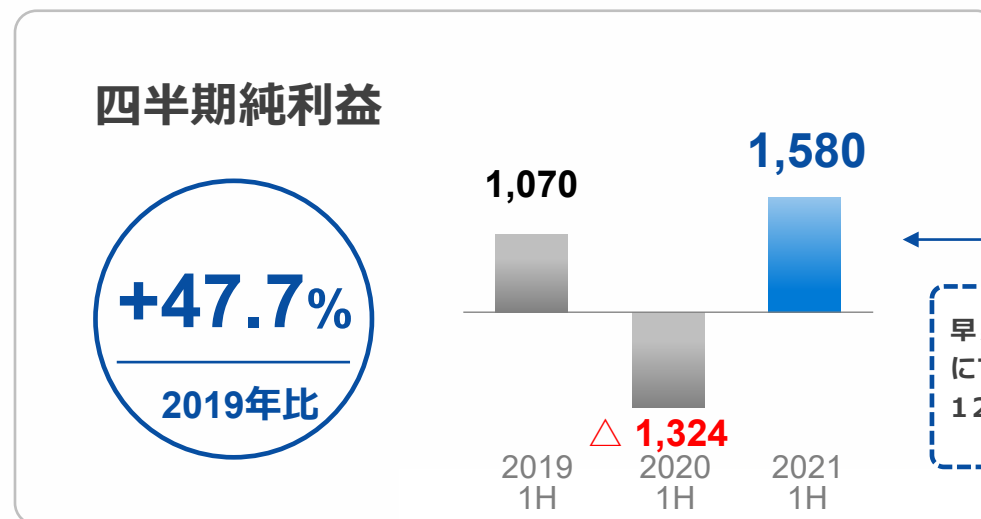
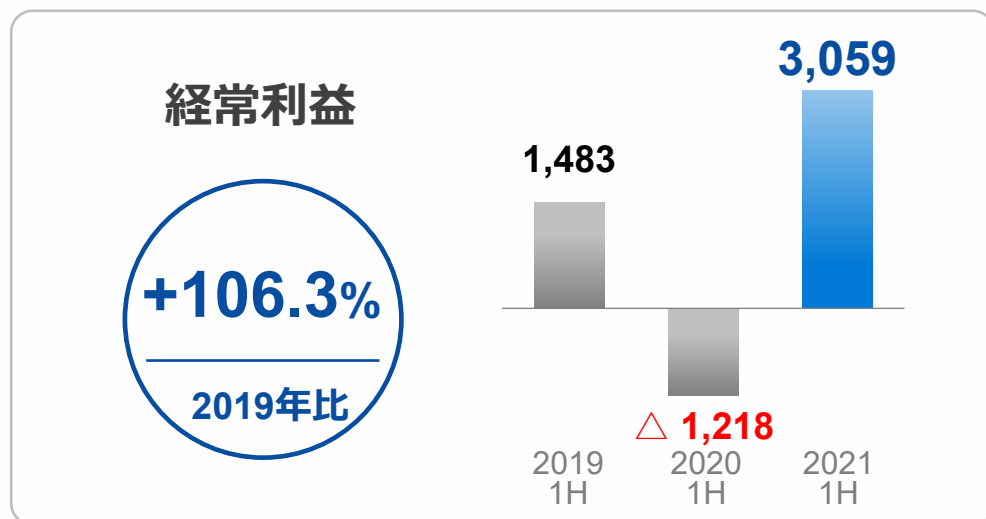
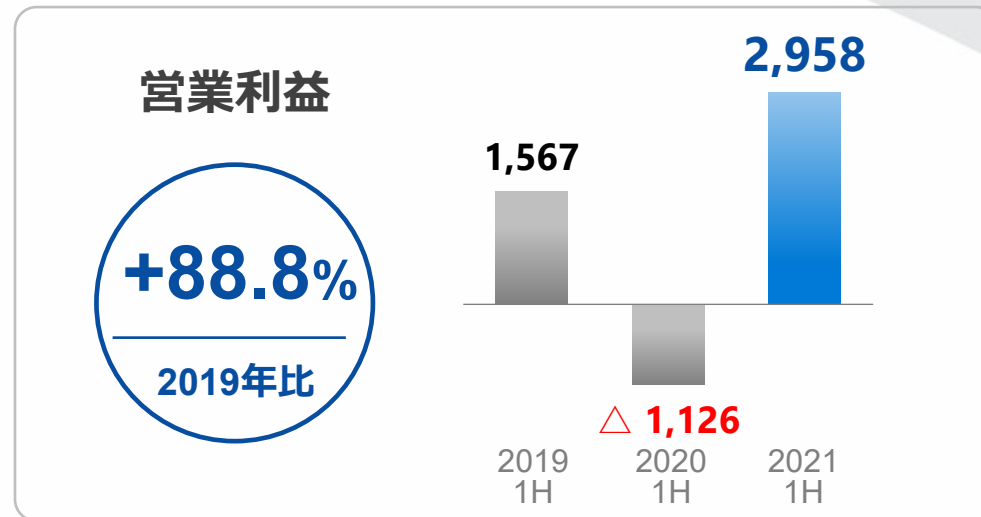
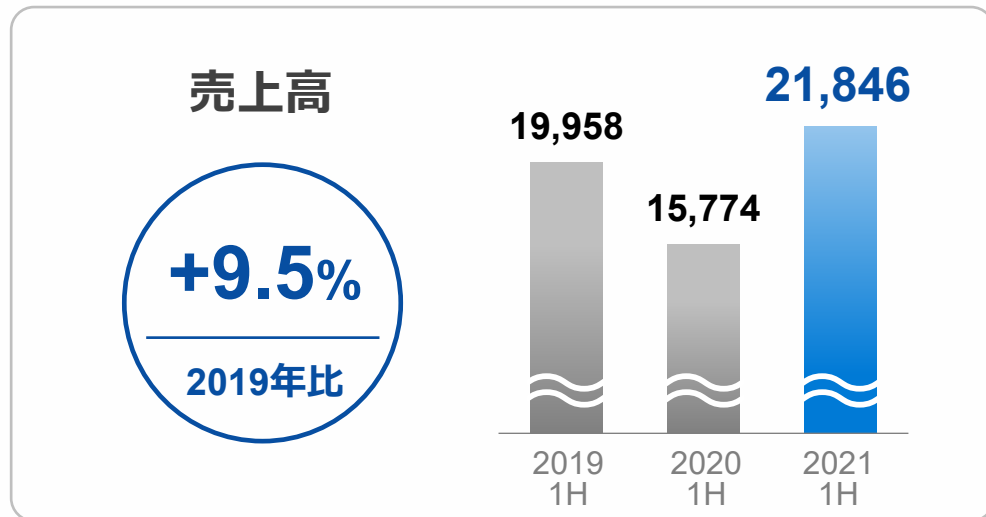
前年同期から大幅な増収増益

第2四半期 業績概要

- 欧米ではワクチン接種と共に規制の解除が進み、経済活動の正常化に向けて設備投資需要が回復、前年同期を大幅に上回り増収増益
- 経済活動の再開に伴う急速な需要回復により受注残を抱えていたものの、増産体制を整えて安定供給に努め、受注残の解消を進めて売上増加の一因に
- 第2四半期には部品調達が困難になるなどサプライチェーン面では不安定な状況が続いたが、生産計画の見直し等の対策により業績への影響は軽微に留まる

コロナ前の2019年を上回り回復

第2四半期 前年同期比

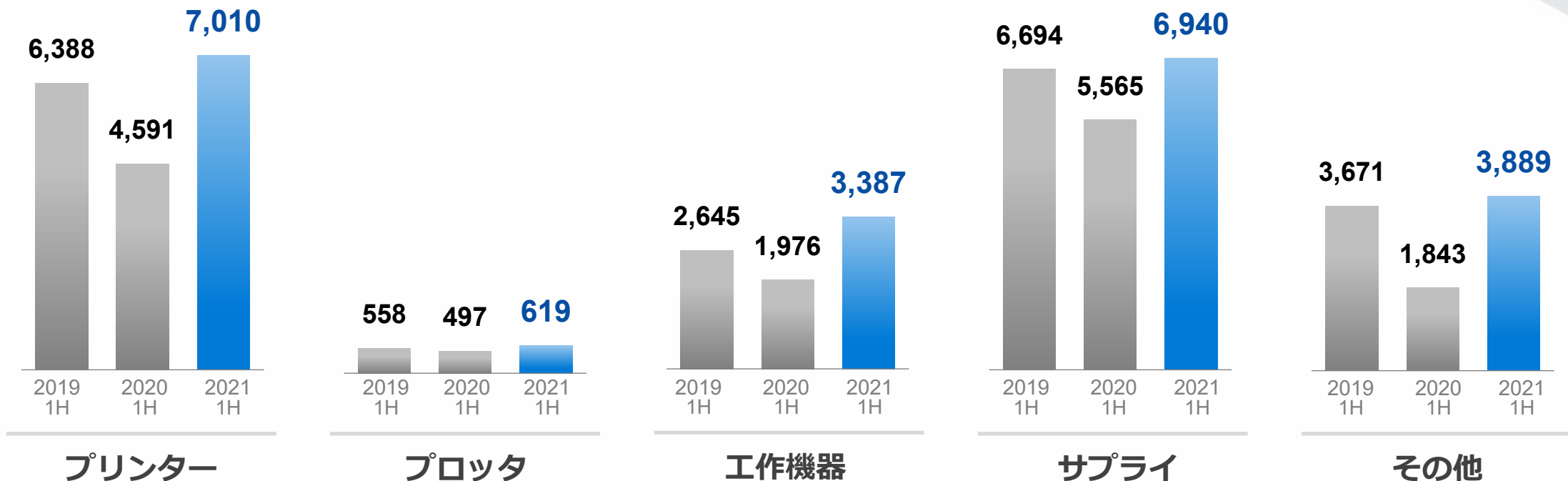


早期希望退職の実施
にて発生した特別損失
12億円を含む

サイン市場向けプリンターとデンタル加工機が売上をけん引

品目別売上高 前年同期比

(単位：百万円)



- サイン市場向けプリンターとリテイル市場向けUVプリンターが増加
- 感染予防を促す注意喚起表示等の出力需要が持続
- インハウス、スモールビジネス向けに卓上型の小型プリンターの販売が好調

- サイン市場向け大型モデルが増加
- インハウス向けに小型カッティングマシンが増加

- デンタル市場の需要は好調に推移し、欧米、アジアで増加
- 特に北米において歯科技工の内製化の高まりからデンタル加工機の設備投資需要が旺盛に

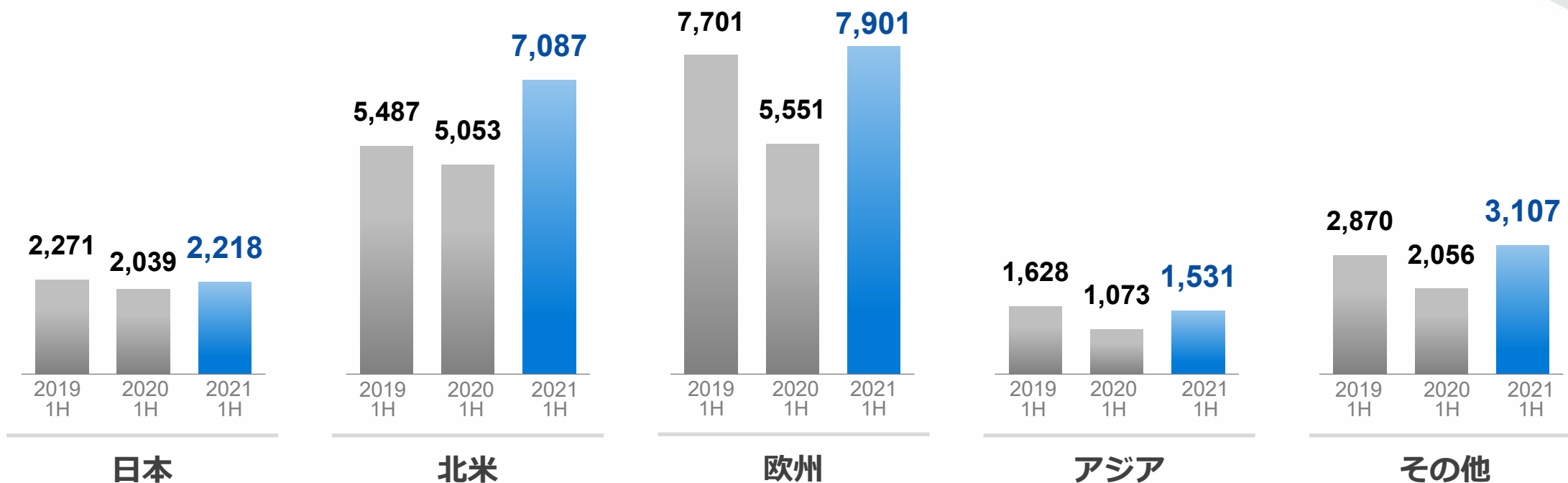
- 広告やイベントの出力需要が進み増加
- 前年同期は新型コロナウイルスの影響でインクの需要が大幅に減少

- 製品稼働率が改善し、サービスパーツが増加

コロナ前の水準へ回復、北米は旺盛な設備投資需要

地域別売上高 前年同期比

(単位：百万円)



- デンタル加工機は主力機種が大きく増加
- CAD/CAM冠の保険適用拡大で小型機種も伸長
- 経済活動の制限により出力需要が低迷し、サイン市場向けプリンターおよびインクが減少

- 出力需要の回復でサイン市場向けプリンターが増加
- インハウスやスモールビジネス用途で卓上型プリンター増加
- 歯科技工の内製化需要の高まりで、デンタル加工機の導入が拡大

- サイン市場とリテイル市場向けプリンターが増加
- デンタル加工機が堅調持続
- 為替の円安効果

- 中国やASEAN地域でデンタル加工機とサービスパーツが増加
- ベトナム、インドでデンタル加工機が好調

- オーストラリアでサイン市場向けプリンターと低溶剤インクが増加、豪ドルの円安効果
- ブラジルは為替円高の影響を受けるも前年同期を上回る

前回予想（5月公表）を上回り着地

第2四半期 前回予想比

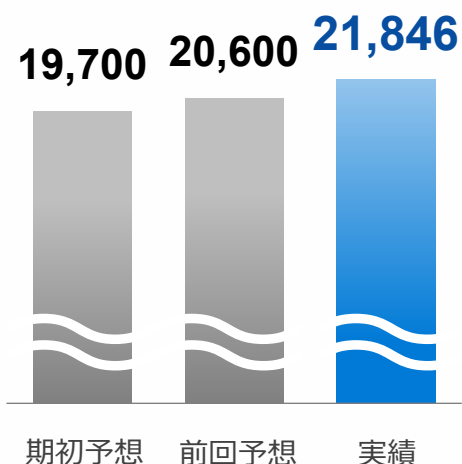
- 北米でサイン市場向けプリンターとデンタル加工機の販売が好調
- 増産体制を整え受注残の解消が想定以上に進んだことに加え、為替の円安効果が売上増加の一因
- 原価率改善と販管費の削減が利益を押し上げ

(単位：百万円)

売上高

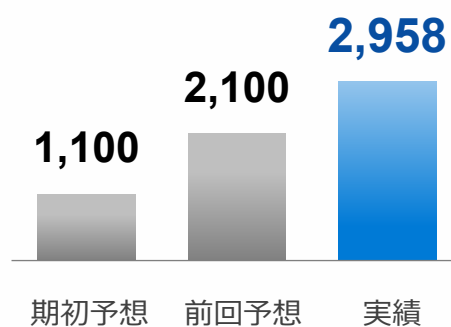
前回予想比

+6.1%



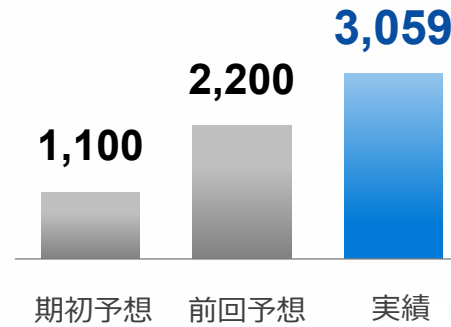
営業利益

+40.9%



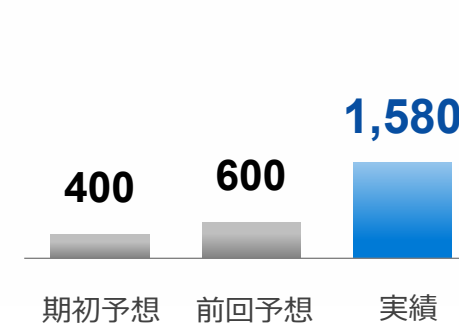
経常利益

+39.1%



四半期純利益

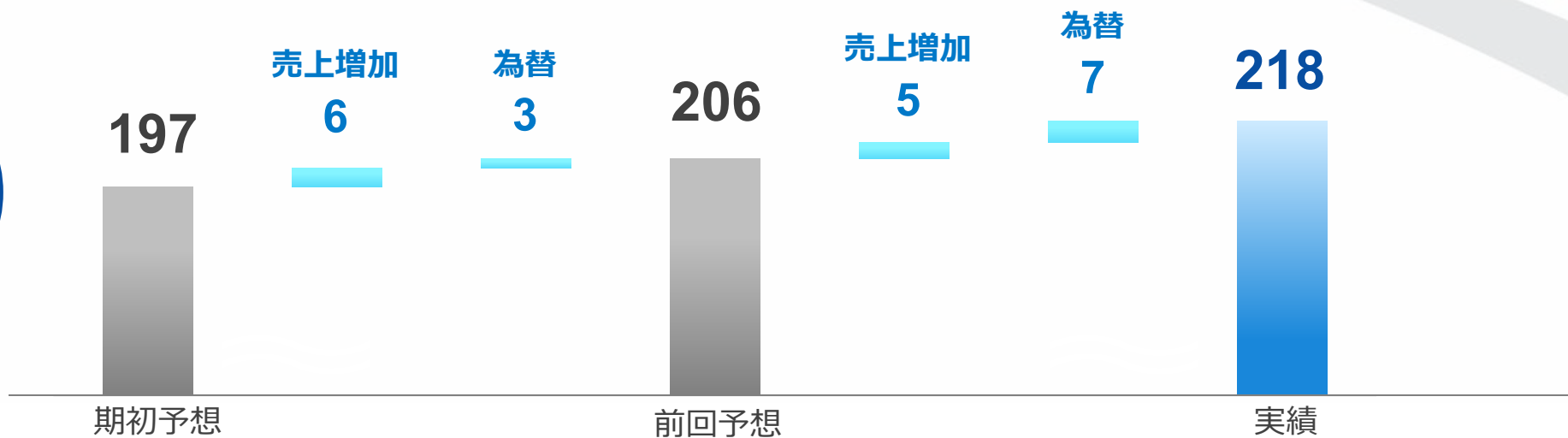
+163.4%



売上高・営業利益 増減要因

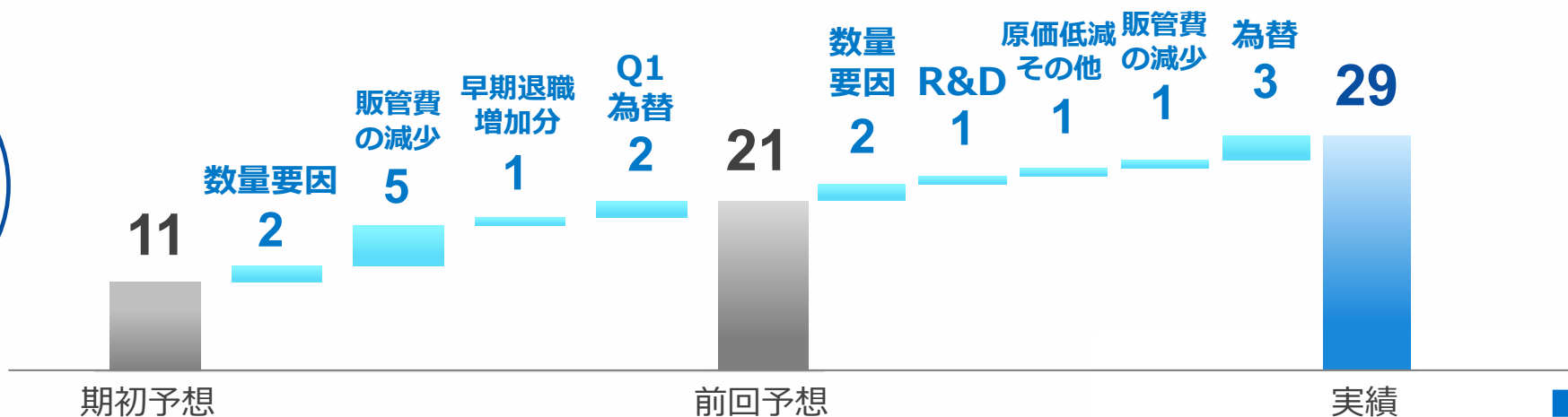
第2四半期 期初・前回予想比 ※前回予想…2021年5月12日公表

売上高



期中平均レート	USD	100	100	107.70	107.7%
(単位:円)	EUR	125	125	129.86	103.9%

営業利益

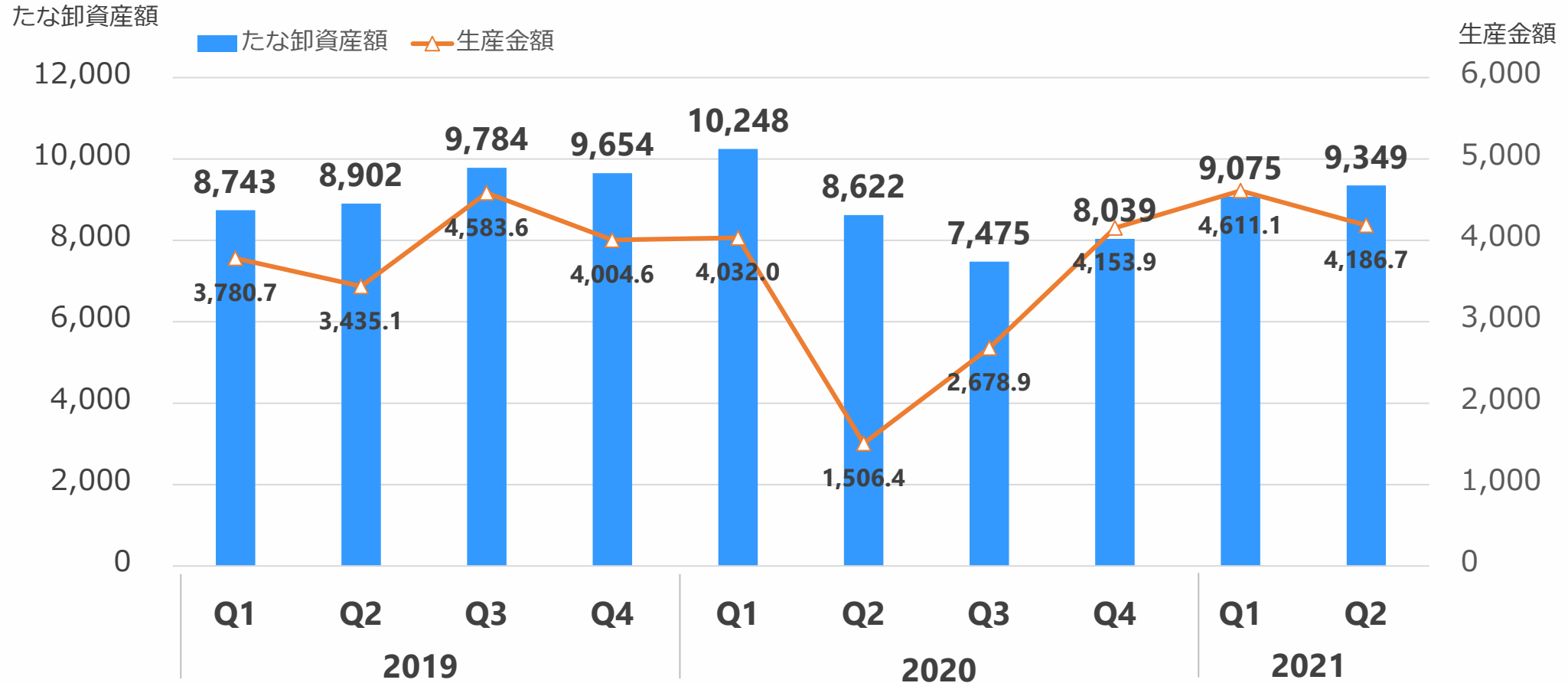


(単位:億円)

増産体制を整え、受注残への対応と生産移管に備えた在庫確保

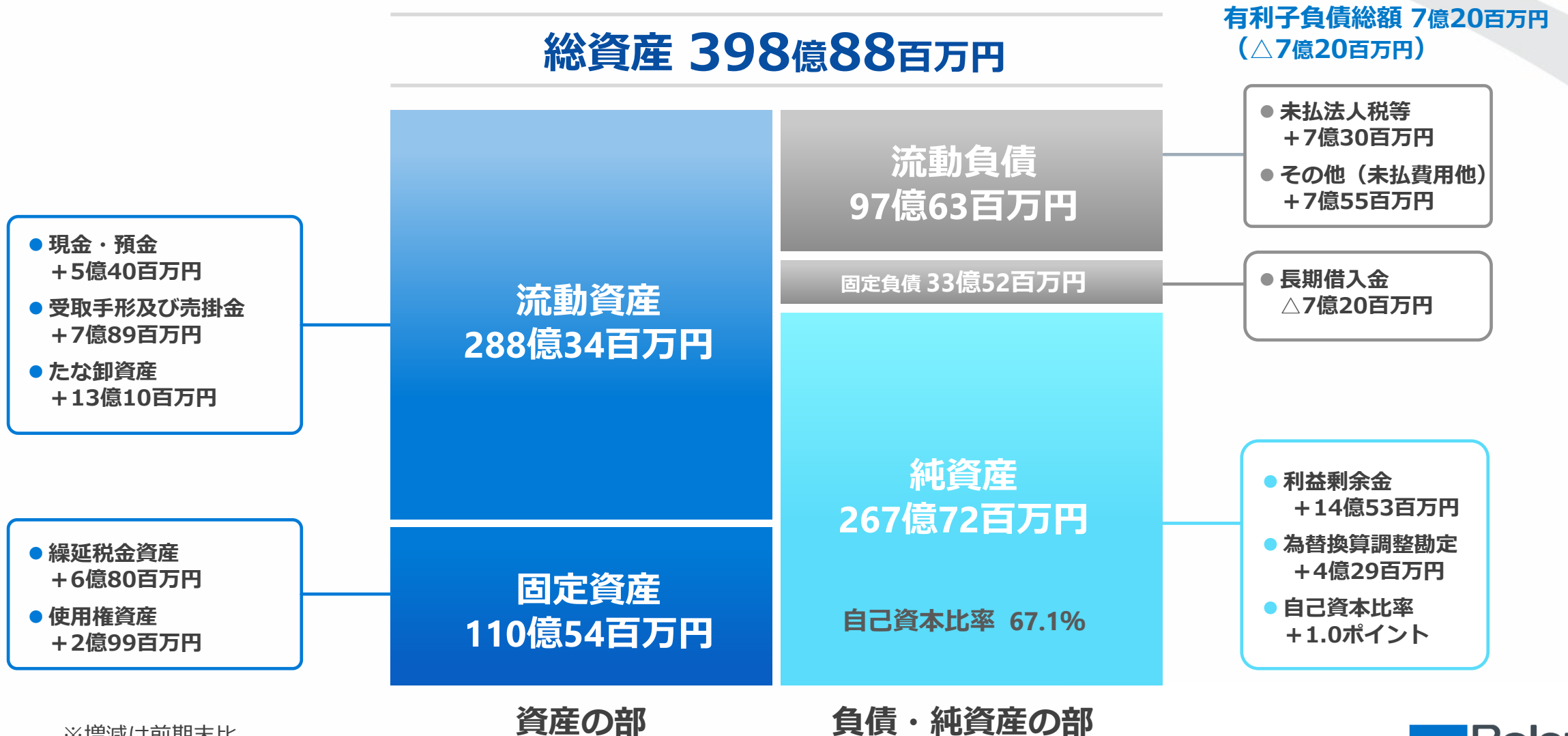
たな卸資産と生産金額の推移

(単位：百万円)



健全なバランスシートを維持

要約連結貸借対照表 (2021年6月30日現在)



※増減は前期末比

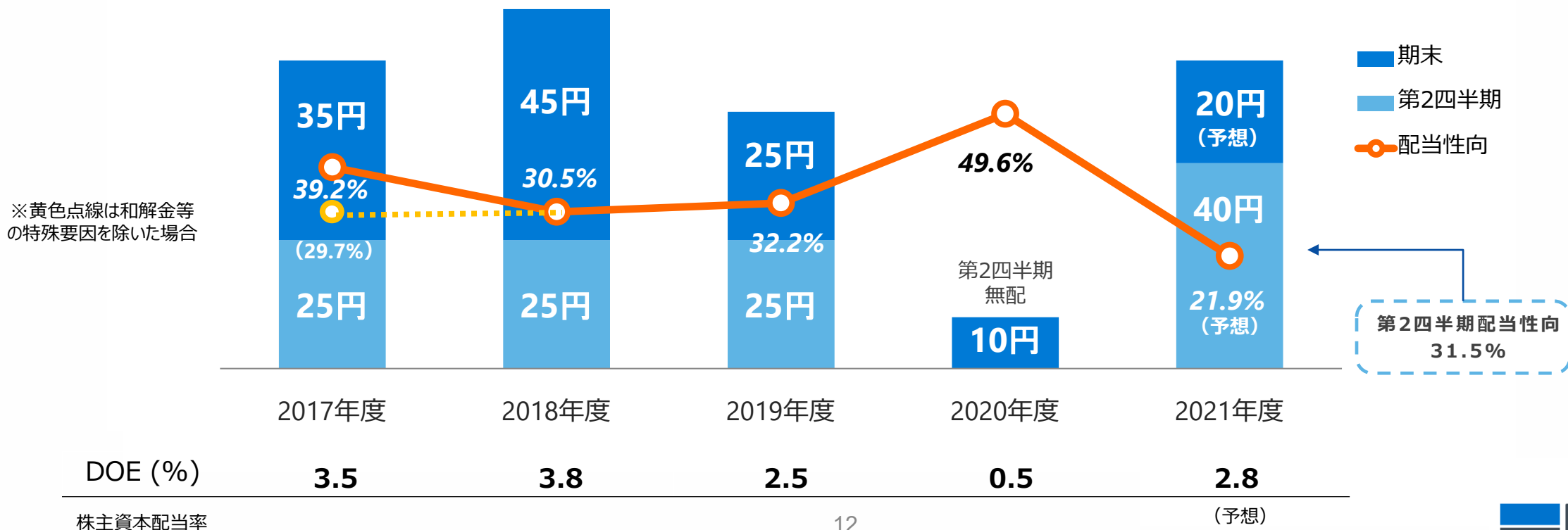
中間配当は増配

株主還元

配当の基本方針：連結利益に対する配当性向30%もしくは株主資本配当率（DOE）2%以上のいずれか高い金額を基準に、今後の事業展開を勘案の上、決定

中間配当：純利益が想定を上回り、予想から20円増額して**40円に増配**を決定

期末配当：部品調達やコロナ影響など不確実な外部環境を考慮し**期初予想から見直し行わず**



業績予想の修正

上期の業績を反映し、通期の業績予想を上方修正

通期連結業績 修正予想

- 既存事業の設備投資需要は、引き続き堅調に推移すると見込む
- 部品調達難による生産影響を考慮
- 新興国・新領域では新型コロナや部品調達が困難な状況により一部で遅れ
- 為替レートを見直し
- 販管費は為替影響を除けば期初予算並み

期中平均レート (円)	USドル	ユーロ
上期実績	107.70	129.86
下期今回想定	105.00	130.00
通期今回想定	106.35	129.93
期初想定	100.00	125.00

2021下期 販売見通し

需要



- 対面イベントや展示会の開催が復活傾向で、広告看板の出力需要も回復の兆し
- コロナ禍で生まれた注意喚起表示の需要は、年内は持続すると想定
- デンタル分野も回復基調が継続

供給



- 電子部品等の調達が困難な状況で、製品の生産に影響が出る見込み
- 第3四半期までの供給量（在庫）は確保しており、第4四半期に生じる影響を想定し織り込む
- コンテナ船の確保、輸送遅延の影響は軽微に留まる見込み

2021年12月期 通期連結業績予想

通期連結業績 修正予想

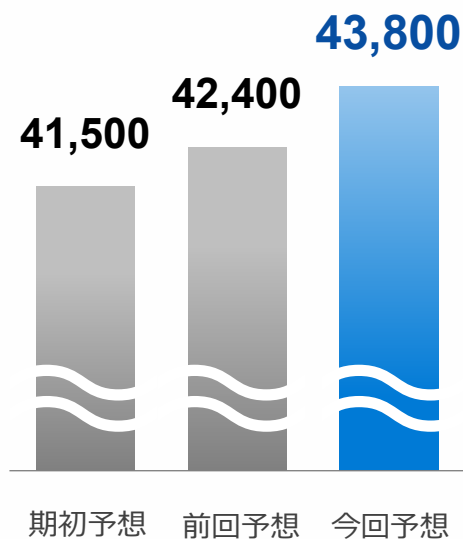
※前回予想…2021年5月12日公表

(単位：百万円)

売上高

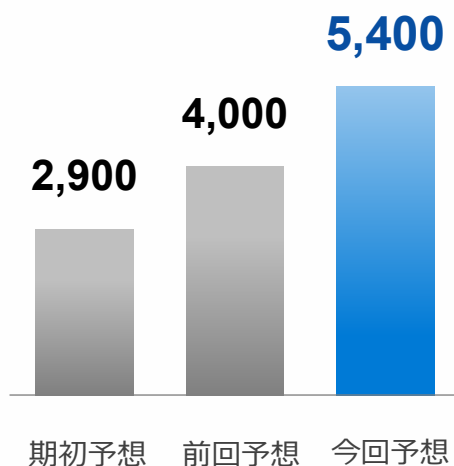
前回予想比

+3.3%



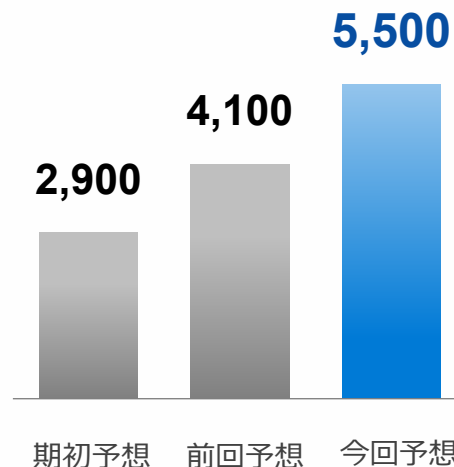
営業利益

+35.0%



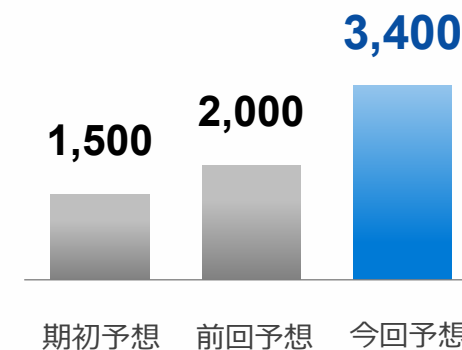
経常利益

+34.1%



当期純利益

+70.0%

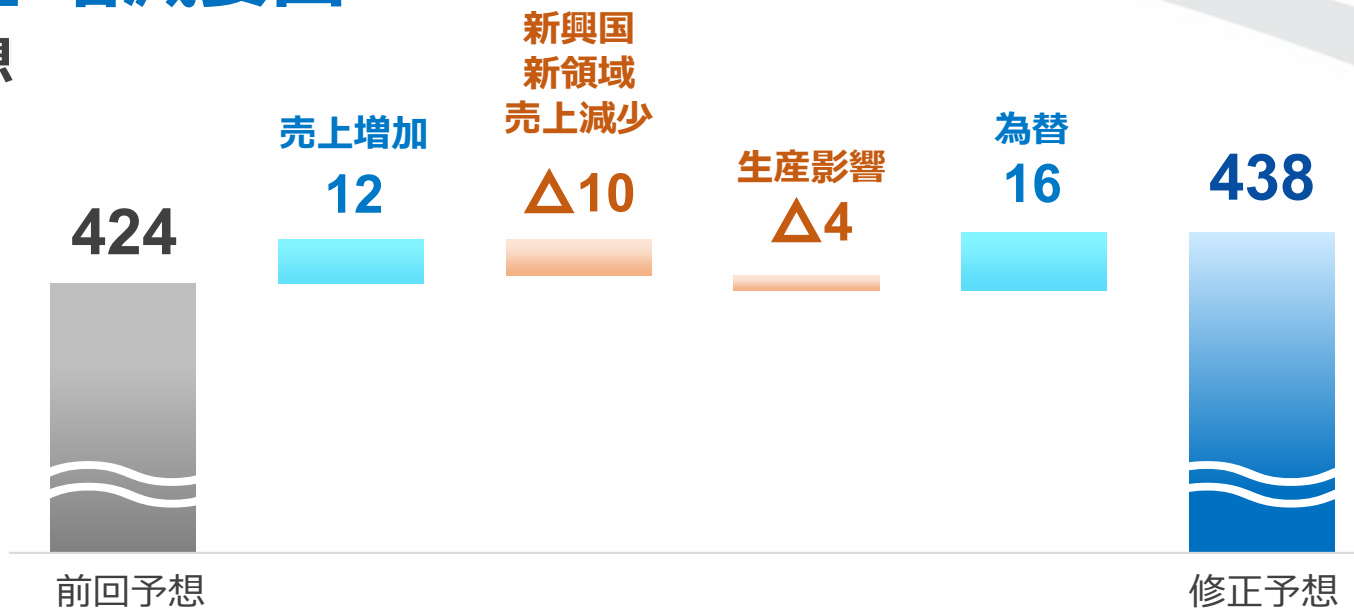


※今回予想 1ドル106.35円/1ユーロ129.93円
期初、前回予想 1ドル100円/1ユーロ125円

売上高・営業利益 増減要因

通期連結業績 修正予想

売上高



期中平均レート (単位:円)	USD	EUR	100.00	125.00	106.35	129.93	106.4%	103.9%

営業利益



(単位: 億円)

※前回予想…2021年5月12日公表

中期経営計画の進捗 (2021-2023)

2021-2023 中期経営計画



筋肉質な企業体質への変革

- 製造拠点集約
- 固定費削減
- 経営体制・組織刷新

早期希望退職による固定費削減効果

次期（2022年度）からは1,090百万円/年間の削減効果が発現

営業利益への効果額

(単位：百万円)

	2021 上期	2021 下期	2021 通期	2022 以降
期初想定効果額	135	270	405	750
実績効果額	220	370	590	1,090
実績と想定との差異※	+85	+100	+185	+340

※応募人数：想定150名に対して190名と40名上回ったことによる差異

早期希望退職費用 ※特別損失へ計上

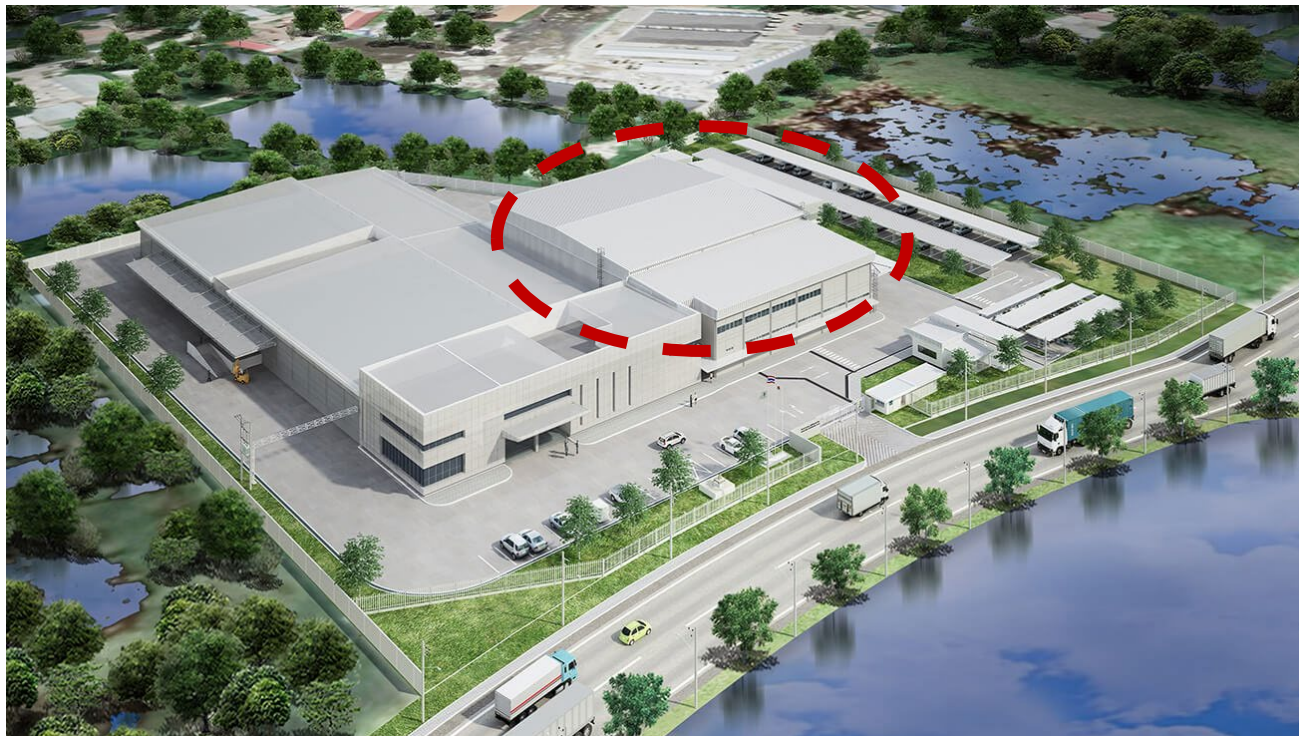
(単位：百万円)

	2021 上期	2021 下期	2021 通期
期初想定費用	600	400	1,000
実績費用	1,249	0	1,249
実績と想定との差異	+649	△400	+249

タイ工場への量産機能の集約 増床工事進行中

■ 倉庫機能増強などの増床工事を年内完了予定（投資額は2.6億円）

- 2021年内をめどに日本からタイ工場への量産機能移管を完了予定
- デンタル加工機の移管が完了、受注残解消のため国内でも生産を継続
- タイ国内のコロナ感染拡大による影響で一部工期の遅れが発生



増床部分イメージ図

事業ポートフォリオの転換

- 既存事業の徹底した効率化
- 新興国・新領域への展開

**2021-2023
中期経営計画**

 **Roland**

中期経営計画トピックス 既存事業

プリンター

低溶剤市場の想定がコロナで一変、**短期的な市場活性化**が見込まれる

- ・ コロナ注意喚起表示物の需要継続、リアルイベントも徐々に再開
- ・ 欧米を中心にサイン市場でのプレゼンスが上昇
- ・ 非低溶剤系ソリューション展開に向け、顧客基盤の強化を継続



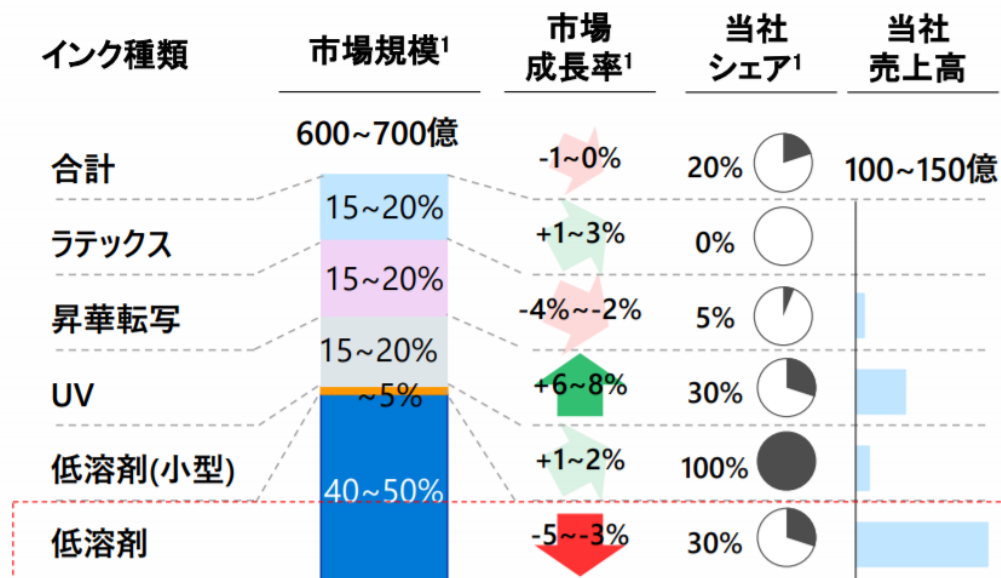
TrueVIS

VG2-640 VG2-540



VersaUV

LEC2-640 LEC2-330



2020/12期決算説明会 中期経営計画資料より

中期経営計画トピックス 既存事業 (DGSHAPE)

デンタル

欧米の歯科技工所では、**国内生産回帰の需要が高まる**

- ・ コロナによるサプライチェーン混乱を受け、自国内での生産に回帰
- ・ 審美歯科需要増と金属系材料の高騰でセラミック系補綴物の需要増加
- ・ 補綴物は脱金属系のトレンドが続く見込みで加工機需要の拡大に期待
- ・ 入れ歯やインプラント用途など、デジタルワークフローの啓蒙に注力



DWX-52DCi



先進国におけるデンタル加工機の販売台数イメージ



中期経営計画トピックス 新興国

プリンター

新興国モデルの第一弾投入、**中計期間での新興国市場拡大の足がかりに**

- ・ 新興国専用のフラットベッド型UVプリンター発売
- ・ ASEAN、南米を皮切りに今後地域拡大予定
- ・ 当期は既存市場（既存販売チャネル）の需要回復を優先

板材・厚物印刷用UVプリンター



EU-1000MF

店内ディスプレイ・装飾



中期経営計画トピックス 新興国 (DGSHAPE)

デンタル

新興国モデル投入が進み、**販売エリアを拡大中**

- ・ ASEAN、インド、中東、北アフリカなどへ浸透中
- ・ 新興国でも「生産性・加工品質・安定性」が高評価、優位性を発揮
- ・ タイ工場への移管によるコストダウンで新興国展開を加速していく



従来型クランプ



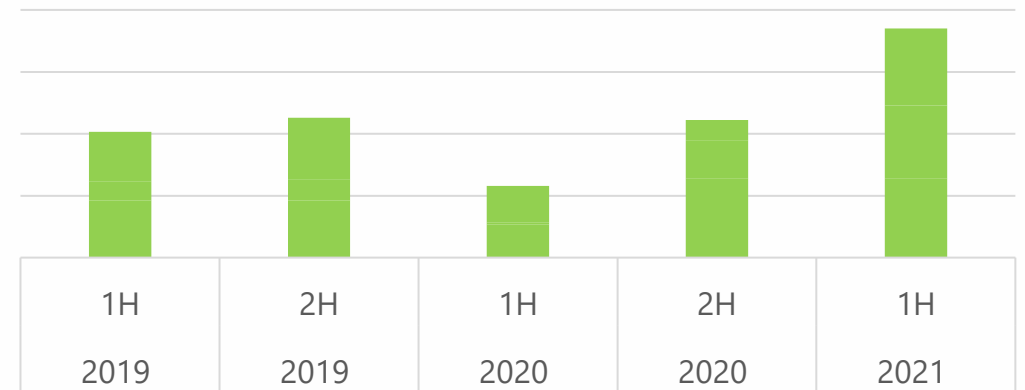
新型Cクランプ

材料クランプの形状変更で
Discあたりの取れ数が増加



DWX-52Di

拡大中の新興国における販売台数イメージ



中期経営計画トピックス 新領域

プリンター

コロナ禍で**ホームオフィス・スモールBiz市場**の開拓を加速

- ・ 巣ごもり需要によりホームオフィスなどで小型製品需要が拡大
- ・ 幅広いターゲット層へ、eコマースなどの販売チャネルも拡充
- ・ 小型Print&Cut機、Tシャツプリンターなど幅広いラインアップ
- ・ パーソナライズ需要拡大をとらえ、新提案先として着目



**VersaSTUDIO
BN-20**



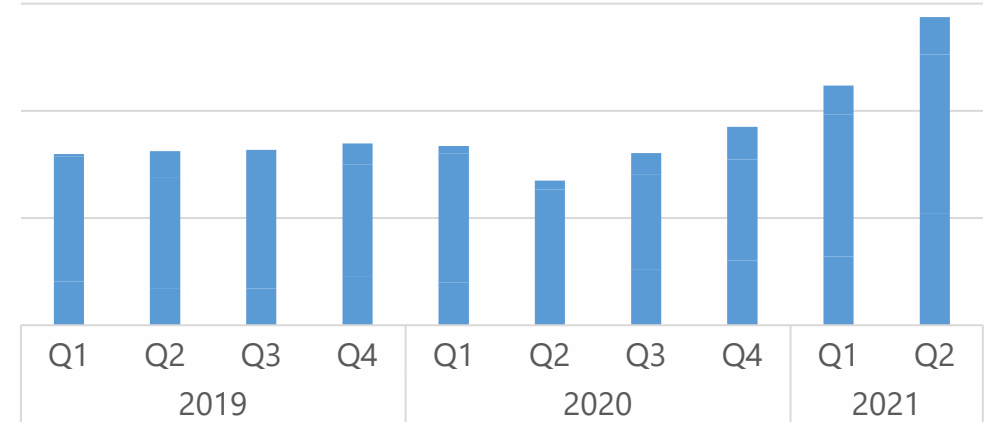
VersaSTUDIO BT-12



**CAMM-1
GS-24**



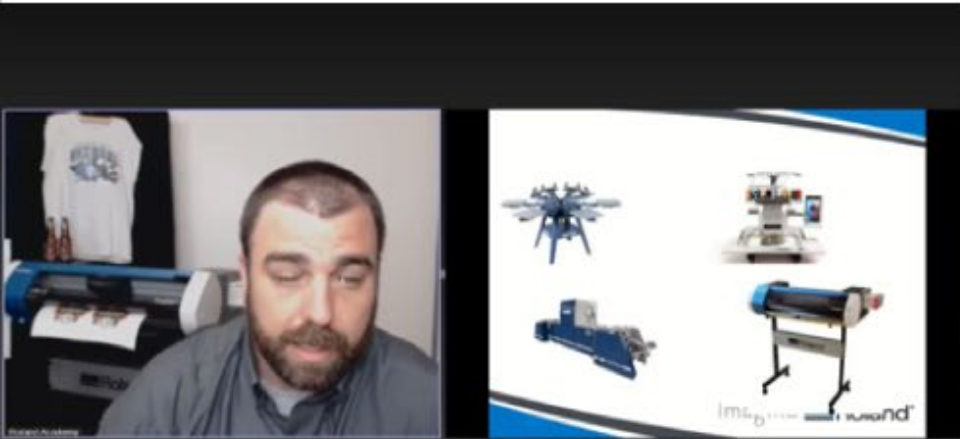
卓上型モデル 販売台数イメージ



中期経営計画トピックス 新領域

プリンター

オンラインを活用したビジネス提案などの情報発信が市場拡大を促進



中期経営計画トピックス 新領域

Co-Creation

北米・中国において**交通標識印刷ソリューション**を提供開始

- ・ 交通標識規格に準拠した色や耐久性を満たすソリューションを確立
- ・ 純正インクと専用カラーライブラリ/メディアなどの組み合わせで実現
- ・ 従来手法に比べ低価格かつ汎用性の高い印刷ソリューションとして提案



中期経営計画トピックス 新領域

Co-Creation

欧州での実績を北米やアジアなどへ横展開推進中

- ・ 厚物印刷用UVプリンターが欧州で順調に推移
- ・ 北米やアジア、豪州などへの横展開を加速する
- ・ スクリーン印刷に替わるオンデマンド印刷で加飾需要を開拓



LEC2-640 S-Series



中期経営計画トピックス 新領域

Co-Creation

玩具市場への展開を北米でも加速、新たな市場開拓に取り組む

- VersaUV LEF2に対応する安全性の高いインクを発売
- 米国のCPSIA（消費者製品安全性改善法）に準拠し、玩具に利用可能
- 多様な素材への印刷、高耐久で速乾性に優れた特長そのまま



VersaUV
LEF2-300



玩具

学用品・文房具



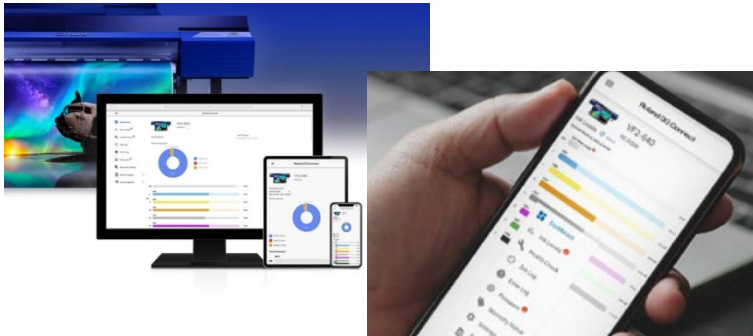
知育玩具

コネクテッドサービス 事業横断

事業横断

コネクテッドサービスをプリンターにも展開、製品以外の価値を提供

- ・ デンタル「DWINDEX2」は世界で4,200台以上のユーザーが活用中
- ・ プリンター「Roland DG Connect」のサービス開始
- ・ 顧客のビジネス効率化への寄与と次期製品開発へ活用

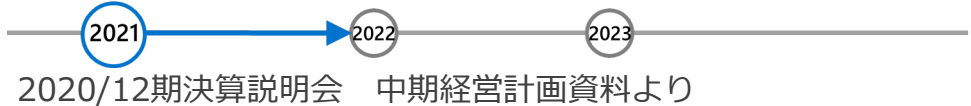
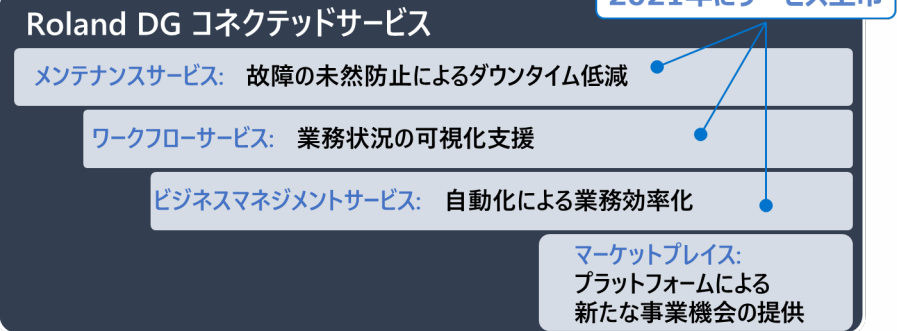


Roland DG Connect
for Everything Creative



DWINDEX2

ダウンタイム低減のためのリモートモニタリング、稼働状況の見える化など、効率的な事業運営を支援



中期経営計画トピックス 事業運営体制の改革

事業運営体制

意思決定の迅速化や経営の見える化を推進

- VUCA時代に対応すべく、主要会議体設計と決裁権限を変更
- 各種指標の見える化を推進し、経営状態や戦略進捗を随時把握
- 執行役員間の連携を強化し、課題解決のスピードを向上

ROIC・在庫管理ダッシュボード



経営指標ダッシュボード



中期経営計画トピックス 働き方改革ほか

働き方改革

働きやすく選ばれる会社を目指して風土・制度改革に取り組む

- ・ 在宅勤務/フレックス/時間単位有給/育児休暇などの制度を充実
- ・ Teamsや社内コミュニティサイトの活用でアイデア共有
- ・ 社内ES調査の結果では働きやすさをはじめ、総合満足度が向上

東証市場再編/ CGコード

東京証券取引所より**プライム市場への適合通知を受領**

- ・ 市場選択の正式申請に向け準備
- ・ 6月改訂のCGコードには、事業活動に照らし適切な対応を進める

創造の喜びを世界に広めよう

BIGGESTより**BEST**になろう

共感を呼ぶ企業にしよう



代表取締役社長

たなべ こうへい

田部 耕平

本資料に記載されている当社の業績見通し、計画、戦略などのうち、歴史的事実でないものは、将来の業績に係る見通しです。これらは現時点（2021年8月20日現在）で入手可能な情報に基づき当社の経営者が判断したものであり、リスクや不確実性を含んでいます。実際の業績は、これらの見通しとは大きく異なる結果となる場合があります。

Appendix

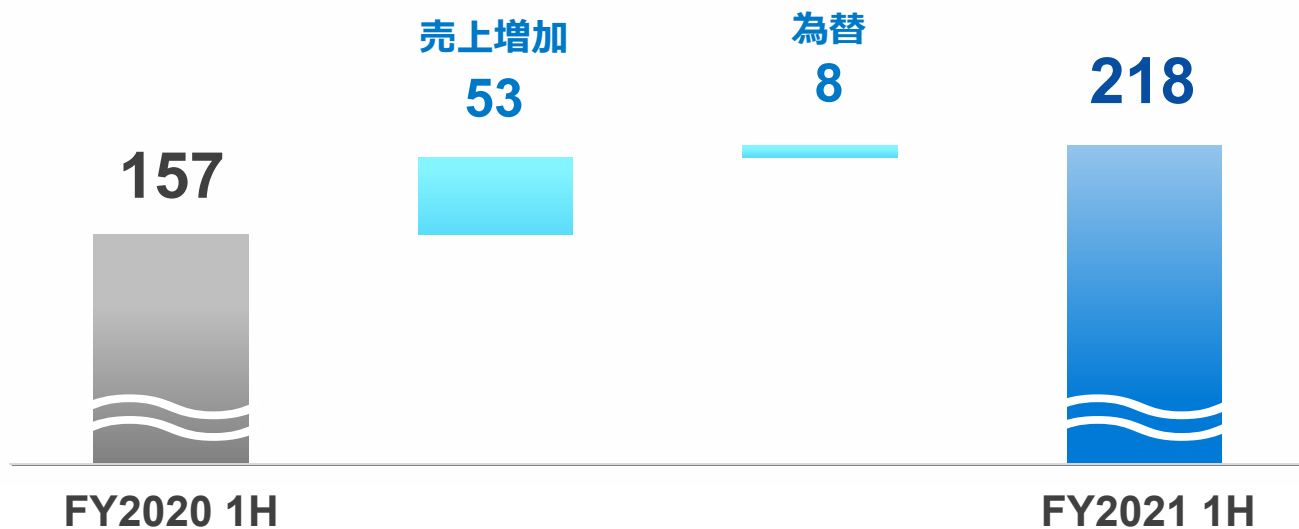
ローランド ディー.ジー.株式会社



売上高・営業利益 増減要因

第2四半期 前年同期比

売上高



期中平均レート	USD	EUR	FY2020 1H	FY2021 1H	増減率
(単位:円)			108.30	107.70	99.4%
			119.35	129.86	108.8%

営業利益

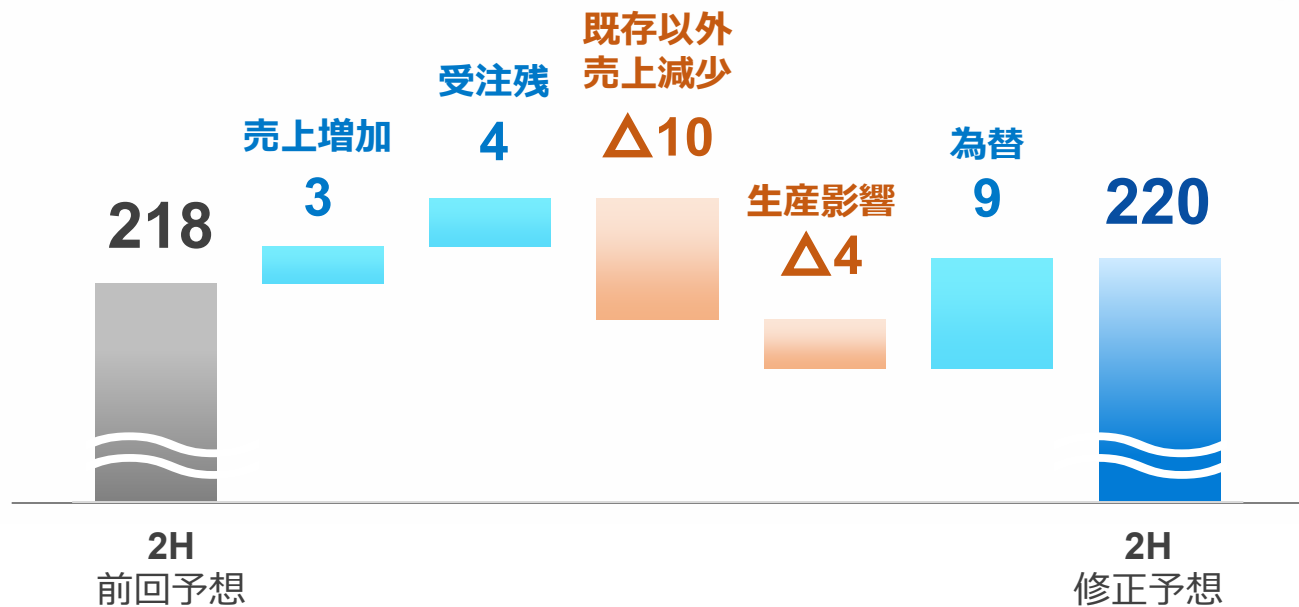


(単位: 億円)

売上高・営業利益 増減要因

2H 前回予想比

売上高



期中平均レート (単位:円)	USD	2H 前回予想	2H 修正予想	
	100.00	100.00	105.00	105.0%
	EUR	125.00	130.00	104.0%

営業利益



※前回予想…2021年5月12日公表
(単位:億円)

2021年12月期 1H前年同期比

業績

	FY2019 1H		FY2020 1H		FY2021 1H		前年同期比		
	実績	売上比	実績	売上比	実績	売上比	増減額	比率	為替影響除外 実質ベース
売上高	19,958	100.0%	15,744	100.0%	21,846	100.0%	6,071	138.5%	133.6%
売上総利益	8,887	44.5%	5,239	33.2%	9,627	44.1%	4,388	183.8%	174.6%
販管費	7,320	36.7%	6,365	40.4%	6,669	30.5%	304	104.8%	101.8%
営業利益	1,567	7.9%	△1,126	—	2,958	13.5%	4,084	—	—
経常利益	1,483	7.4%	△1,218	—	3,059	14.0%	4,278	—	—
四半期純利益	1,070	5.4%	△1,324	—	1,580	7.2%	2,904	—	—
EPS (円)	85.32		△106.14		127.04				
為替レート (円)	USD	110.06	108.30		107.70				
	EUR	124.35	119.35		129.86				

(単位：百万円)

※四半期純利益は、親会社株主に帰属する四半期純利益

為替影響額	売上高	771
	営業利益	292

2021年12月期 1H前年同期比

品目別売上高

	FY2019 1H		FY2020 1H		FY2021 1H		前年同期比	
	実績	構成比	実績	構成比	実績	構成比	比率	為替影響除外 実質ベース
プリンター	6,388	32.0%	4,591	29.1%	7,010	32.1%	152.7%	147.4%
プロッタ	558	2.8%	497	3.2%	619	2.8%	124.6%	121.2%
工作機器 (DGSHAPE)	2,645	13.3%	1,976	12.5%	3,387	15.5%	171.4%	165.3%
サプライ	6,694	33.5%	5,565	35.3%	6,940	31.8%	124.7%	120.2%
その他	3,671	18.4%	3,144	19.9%	3,889	17.8%	123.7%	119.1%
合計	19,958	100.0%	15,774	100.0%	21,846	100.0%	138.5%	133.6%

(単位：百万円)

2021年12月期 1H前年同期比

地域別売上高

	FY2019 1H		FY2020 1H		FY2021 1H		前年同期比	
	実績	構成比	実績	構成比	実績	構成比	比率	為替影響除外 実質ベース
日本	2,271	11.4%	2,039	12.9%	2,218	10.2%	108.8%	—
北米	5,487	27.5%	5,053	32.0%	7,087	32.4%	140.2%	141.0%
欧州	7,701	38.6%	5,551	35.2%	7,901	36.2%	142.3%	130.8%
アジア	1,628	8.1%	1,073	6.8%	1,531	7.0%	142.7%	137.8%
その他	2,870	14.4%	2,056	13.1%	3,107	14.2%	151.1%	145.3%
合計	19,958	100.0%	15,774	100.0%	21,846	100.0%	138.5%	133.6%

(単位：百万円)

2021年12月期 Q2会計期間（3か月）

品目別売上高

	FY2019 Q2		FY2020 Q2		FY2021 Q2		前年同期比	
	実績	構成比	実績	構成比	実績	構成比	増減額	比率
プリンター	3,261	32.4%	2,092	31.1%	3,777	32.7%	1,684	180.5%
プロッタ	274	2.7%	215	3.2%	283	2.4%	67	131.4%
工作機器 (DGSHAPE)	1,318	13.1%	642	9.5%	1,892	16.4%	1,250	294.7%
サプライ	3,429	34.1%	2,485	36.9%	3,693	32.0%	1,207	148.6%
その他	1,786	17.7%	1,300	19.3%	1,902	16.5%	601	146.3%
合計	10,070	100.0%	6,736	100.0%	11,548	100.0%	4,811	171.4%

(単位：百万円)

2021年12月期 Q2会計期間（3か月）

地域別売上高

	FY2019 Q2		FY2020 Q2		FY2021 Q2		前年同期比	
	実績	構成比	実績	構成比	実績	構成比	増減額	比率
日本	1,062	10.6%	866	12.9%	1,051	9.1%	185	121.4%
北米	2,924	29.0%	2,472	36.7%	3,983	34.5%	1,511	161.1%
欧州	3,821	37.9%	2,242	33.3%	4,162	36.0%	1,919	185.6%
アジア	822	8.2%	465	6.9%	808	7.0%	342	173.7%
その他	1,438	14.3%	690	10.2%	1,543	13.4%	852	223.4%
合計	10,070	100.0%	6,736	100.0%	11,548	100.0%	4,811	171.4%

(単位：百万円)

2021年12月期 2H予想

業績

	FY2019 2H		FY2020 2H		FY2021 2H予想			前年同期比	
	実績	売上比	実績	売上比	前回予想	今回予想	売上比	増減額	比率
売上高	20,836	100.0%	19,005	100.0%	21,800	22,000	100.0%	2,994	115.8%
売上総利益	8,442	40.5%	7,939	41.8%	8,800	9,500	43.2%	1,560	119.7%
販管費	7,216	34.6%	6,312	33.2%	6,800	7,100	32.3%	787	112.5%
営業利益	1,226	5.9%	1,626	8.6%	1,900	2,400	10.9%	773	147.6%
経常利益	1,165	5.6%	1,641	8.6%	1,900	2,400	10.9%	758	146.2%
当期純利益	874	4.2%	1,575	8.3%	1,400	1,800	8.2%	224	114.3%
EPS (円)	70.07		133.82		88.53	146.06			

(単位：百万円)

※当期純利益は、親会社株主に帰属する当期純利益

※今回予想 1ドル105円/1ユーロ130円
 期初予想 1ドル100円/1ユーロ125円

2021年12月期 2H予想

品目別売上高

	FY2019 2H		FY2020 2H		FY2021 2H予想			前年同期比	
	実績	構成比	実績	構成比	期初予想	今回予想*	構成比	増減額	比率
プリンター	6,795	32.6%	5,461	28.7%	7,650	7,700	35.0%	2,238	141.0%
プロッタ	539	2.6%	505	2.7%	600	600	2.7%	94	118.6%
工作機器 (DGSHAPE)	3,060	14.7%	2,803	14.7%	3,200	3,300	15.0%	496	117.7%
サプライ	6,716	32.2%	6,588	34.7%	6,850	6,850	31.1%	261	104.0%
その他	3,724	17.9%	3,645	19.2%	3,500	3,550	16.2%	△95	97.4%
合計	20,836	100.0%	19,005	100.0%	21,800	22,000	100.0%	2,994	115.8%

(単位：百万円)

※今回予想 1ドル105円/1ユーロ130円
 期初予想 1ドル100円/1ユーロ125円

2021年12月期 2H予想

地域別売上高

	FY2019 2H		FY2020 2H		FY2021 2H予想			前年同期比	
	実績	構成比	実績	構成比	期初予想	今回予想	構成比	増減額	比率
日本	2,473	11.9%	2,124	11.2%	2,350	2,400	10.9%	275	112.9%
北米	6,139	29.5%	5,568	29.3%	6,200	6,350	28.9%	781	114.0%
欧州	7,556	36.3%	7,405	38.9%	8,050	8,050	36.6%	644	108.7%
アジア	1,592	7.6%	1,366	7.2%	2,200	2,200	10.0%	833	161.0%
その他	3,073	14.7%	2,540	13.4%	3,000	3,000	13.6%	459	118.1%
合計	20,836	100.0%	19,005	100.0%	21,800	22,000	100.0%	2,994	115.8%

(単位：百万円)

※今回予想 1ドル105円/1ユーロ130円
 期初予想 1ドル100円/1ユーロ125円

2021年12月期 通期予想

業績

※前回予想…2021年5月12日公表

	FY2019		FY2020		FY2021 予想				前期比	
	実績	売上比	実績	売上比	期初予想	前回予想*	今回予想	売上比	増減額	比率
売上高	40,795	100.0%	34,780	100.0%	41,500	42,400	43,800	100.0%	9,019	125.9%
売上総利益	17,330	42.5%	13,178	37.9%	16,900	17,500	19,100	43.6%	5,921	144.9%
販管費	14,536	35.6%	12,678	36.5%	13,900	13,500	13,700	31.3%	1,021	108.1%
営業利益	2,794	6.8%	500	1.4%	2,900	4,000	5,400	12.3%	4,899	1,079.6%
経常利益	2,648	6.5%	422	1.2%	2,900	4,100	5,500	12.6%	5,077	1,301.0%
当期純利益	1,944	4.8%	251	0.7%	1,500	2,000	3,400	7.8%	3,148	1,353.9%
EPS (円)	155.39		20.17		120.72	160.96	273.10			
為替レート (円)	USD	109.06	106.83		100.00	100.00	106.35			
	EUR	122.11	121.86		125.00	125.00	129.93			

(単位：百万円) ※当期純利益は、親会社株主に帰属する当期純利益

		USD	EUR
為替感応度 (2020実績ベース)	売上高	100	93
	営業利益	65	50

2021年12月期 通期予想

品目別売上高

※前回予想…2021年5月12日公表

	FY2019		FY2020		FY2021 予想				前期比	
	実績	構成比	実績	構成比	期初予想	前回予想*	今回予想	構成比	増減額	比率
プリンター	13,183	32.3%	10,053	28.9%	13,800	14,200	14,700	33.6%	4,646	146.2%
プロッタ	1,098	2.7%	1,003	2.9%	1,100	1,200	1,200	2.7%	196	119.6%
工作機器 (DGSHAPE)	5,705	14.0%	4,779	13.7%	6,100	6,250	6,700	15.3%	1,920	140.2%
サプライ	13,411	32.9%	12,153	35.0%	13,500	13,500	13,800	31.5%	1,646	113.5%
その他	7,396	18.1%	6,790	19.5%	7,050	7,250	7,400	16.9%	609	109.0%
合計	40,795	100.0%	34,780	100.0%	41,500	42,400	43,800	100.0%	9,019	125.9%

(単位：百万円)

※今回予想 1ドル106.35円/1ユーロ129.93円
 期初、前回予想 1ドル100円/1ユーロ125円

2021年12月期 通期予想

地域別売上高

※前回予想…2021年5月12日公表

	FY2019		FY2020		FY2021 予想				前期比	
	実績	構成比	実績	構成比	期初予想	前回予想*	今回予想	構成比	増減額	比率
日本	4,745	11.6%	4,164	12.0%	4,650	4,650	4,650	10.6%	485	111.7%
北米	11,627	28.5%	10,621	30.5%	12,000	12,350	13,400	30.6%	2,778	126.2%
欧州	15,257	37.4%	12,956	37.3%	15,650	15,700	15,900	36.3%	2,943	122.7%
アジア	3,220	7.9%	2,439	7.0%	3,700	3,750	3,750	8.6%	1,310	153.7%
その他	5,944	14.6%	4,597	13.2%	5,500	5,950	6,100	13.9%	1,502	132.7%
合計	40,795	100.0%	34,780	100.0%	41,500	42,400	43,800	100.0%	9,019	125.9%

(単位：百万円)

※今回予想 1ドル106.35円/1ユーロ129.93円
 期初、前回予想 1ドル100円/1ユーロ125円